

Présentation dans le cadre de la matinée du 17 juin 2016:
« Quelles pistes pour améliorer la qualité des circuits courts? »

- Analyse dynamique de la durabilité vécue et mise en œuvre par les acteurs des circuits courts

Recherche réalisée par Lou Plateau et Laurence Holzemer
Avec la collaboration de Thiago Nyssens
Et sous la supervision de Kevin Maréchal



UNIVERSITÉ
LIBRE
DE BRUXELLES

Avec le soutien de



Wallonie



Plan :

-
- Introduction : l'approche
- Enjeux logistiques
- Enjeux de structuration de filière
- Enjeux d'accompagnement

Plan :

- Introduction : l'approche

- Enjeux logistiques

- Enjeux de structuration de filière

- Enjeux d'accompagnement



UNIVERSITÉ
LIBRE
DE BRUXELLES

Avec le soutien de



Wallonie





● Analyse dynamique de la **durabilité** vécue et mise en
œuvre
par les acteurs des **circuits courts**



UNIVERSITÉ
LIBRE
DE BRUXELLES

Avec le soutien de



Wallonie





UNIVERSITÉ
LIBRE
DE BRUXELLES

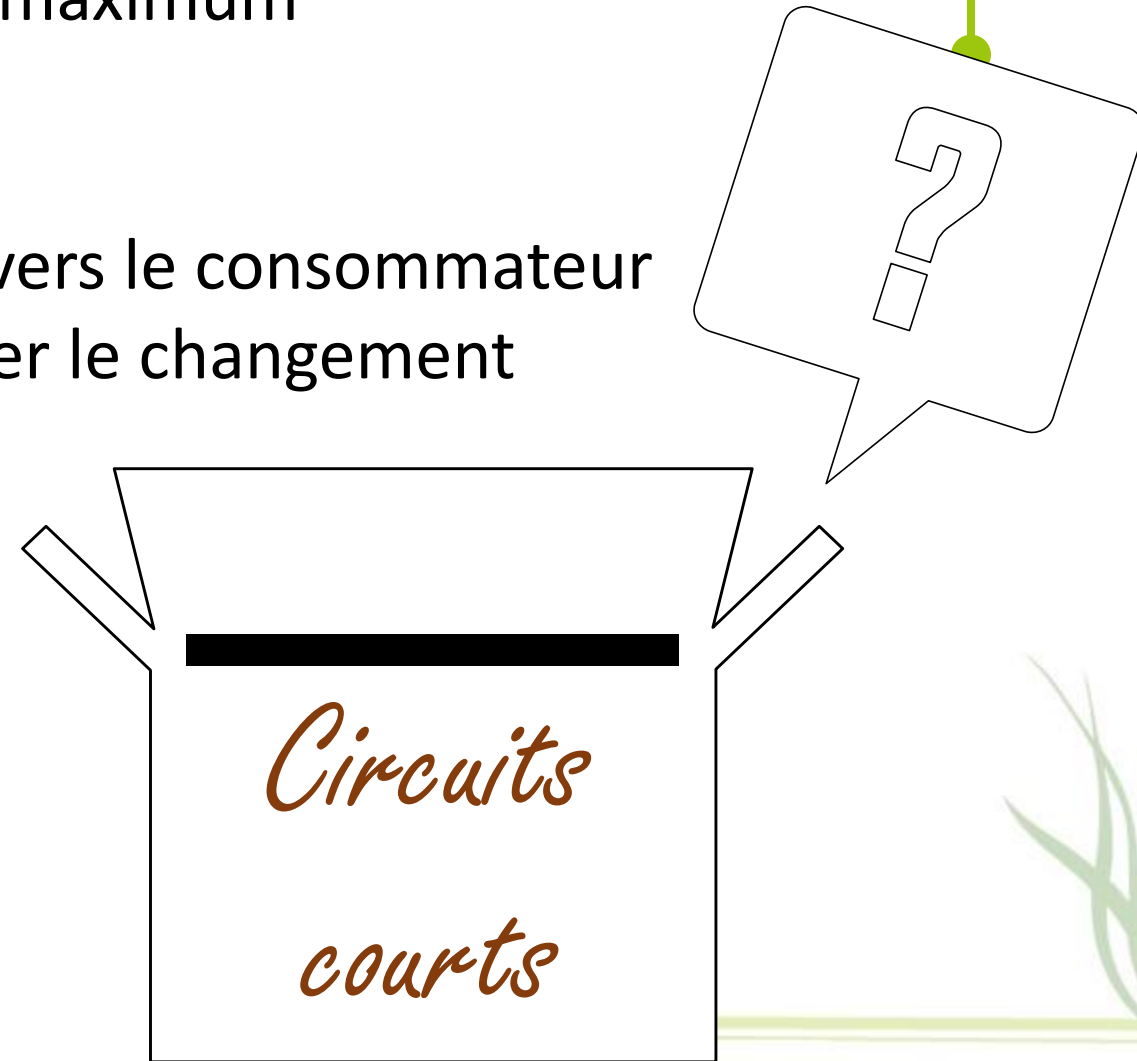
Avec le soutien de

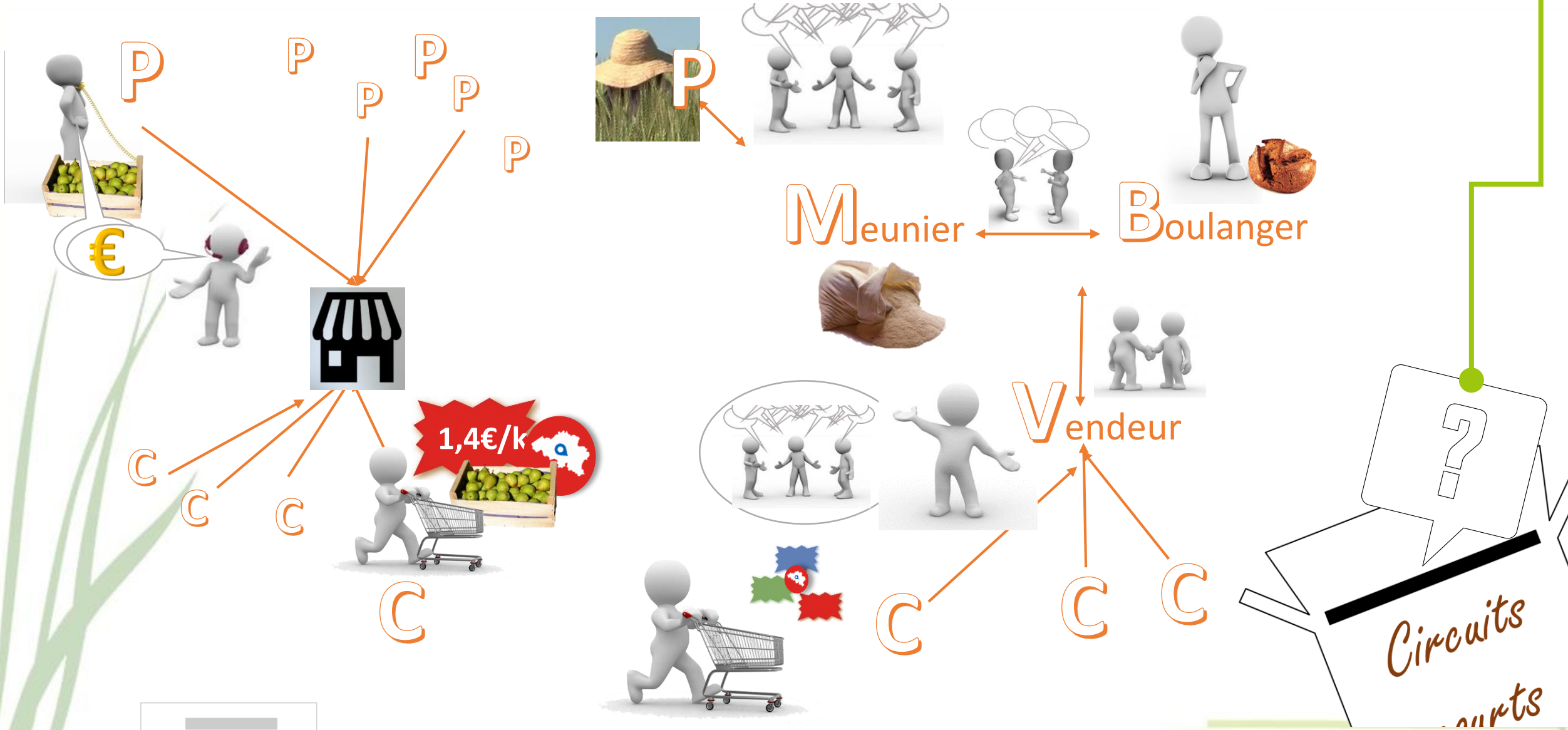


Wallonie



- Limites d'une approche par le nombre maximum d'intermédiaire
- Questions difficiles à résoudre
- Pas uniquement le chemin du produit vers le consommateur
- Besoin d'une vision élargie pour aborder le changement d'échelle





Durabilité



UNIVERSITÉ LIBRE DE BRUXELLES

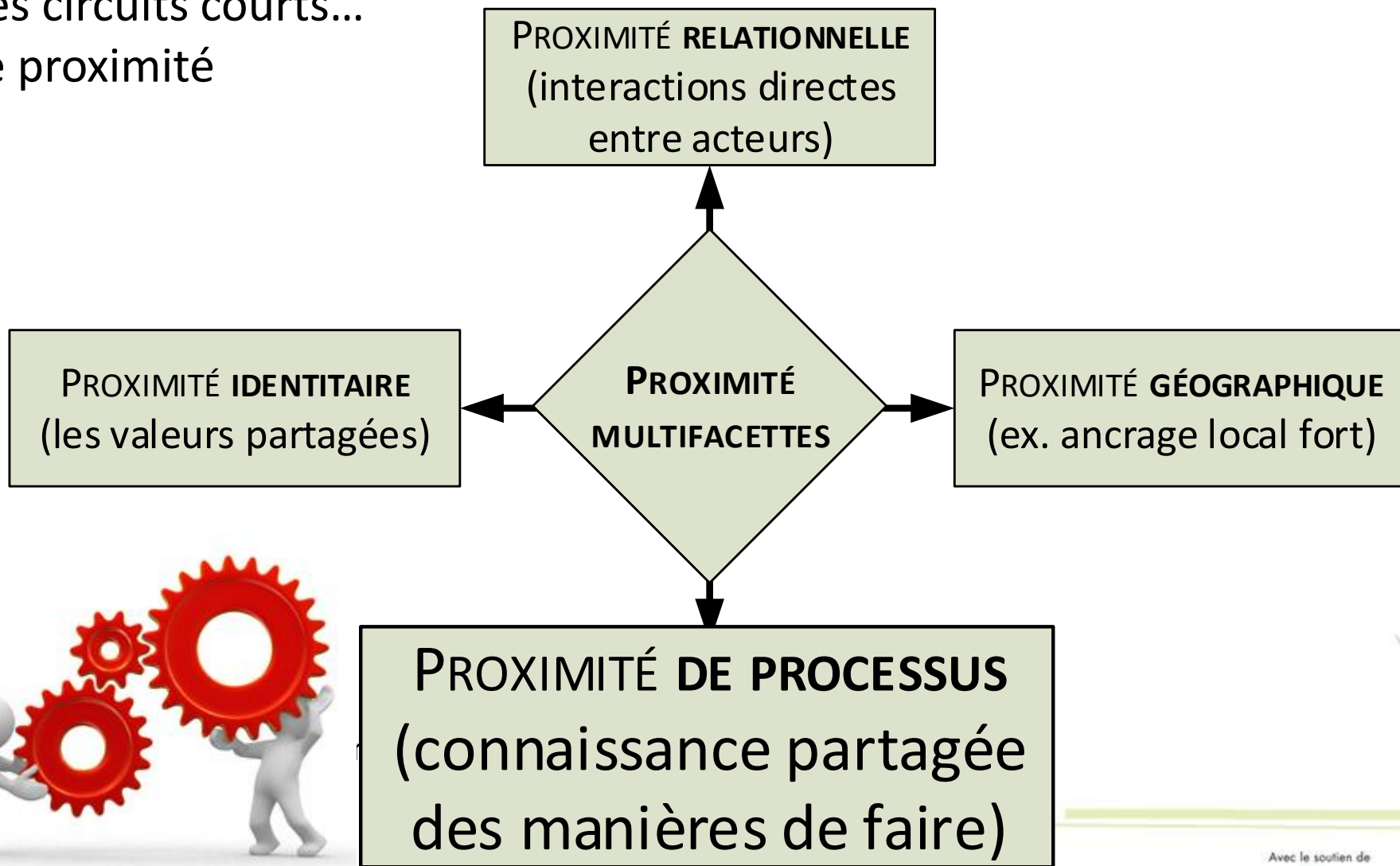


Wallonie



Avec le soutien de

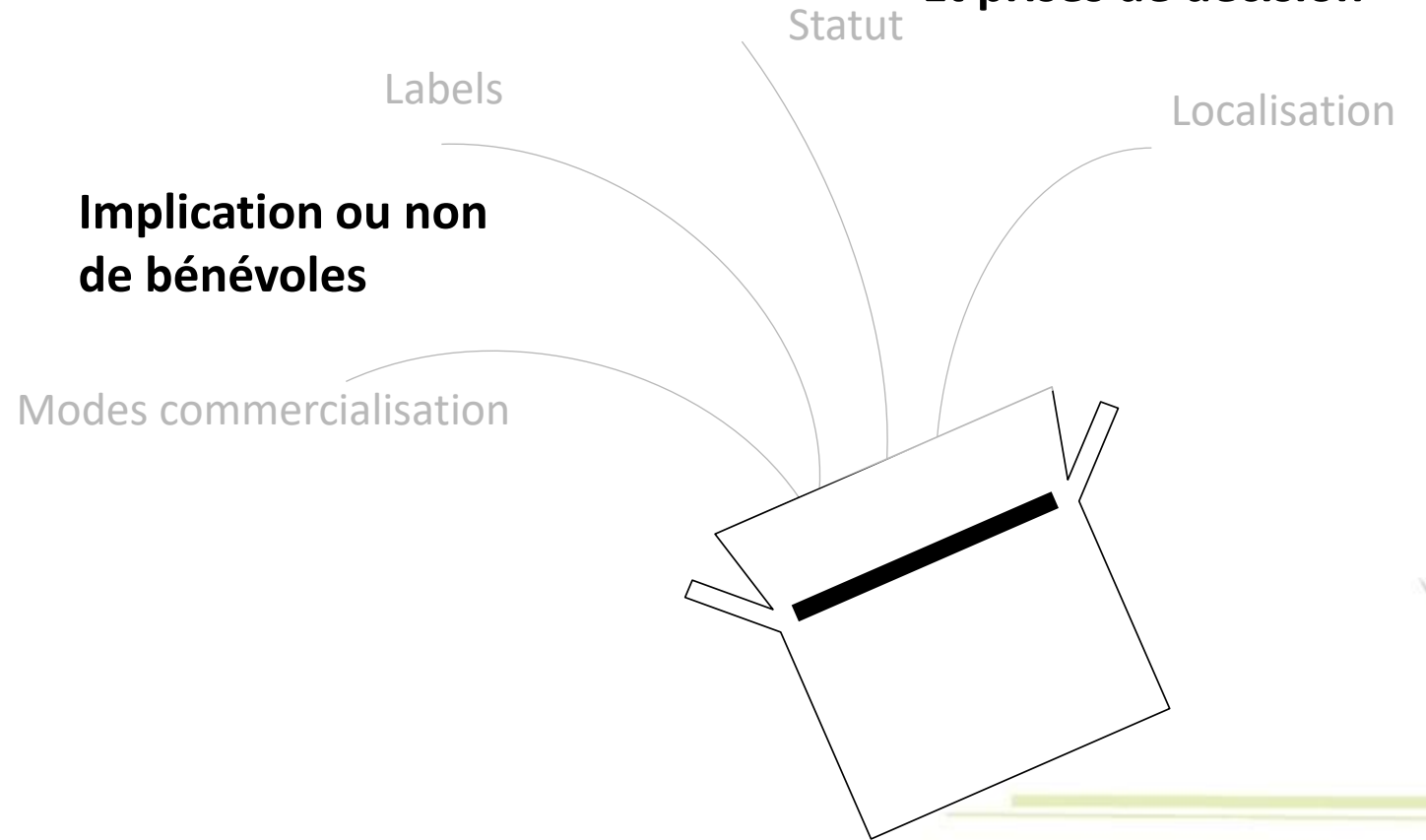
Des circuits courts...
de proximité



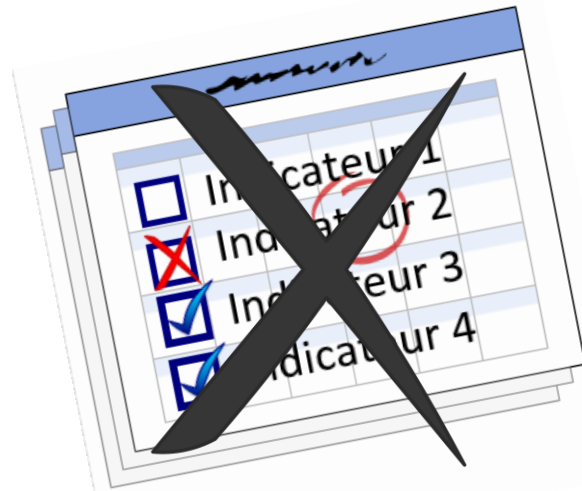
Vers des circuits courts multi-acteurs

Diversité de formes de structuration et d'interdépendances

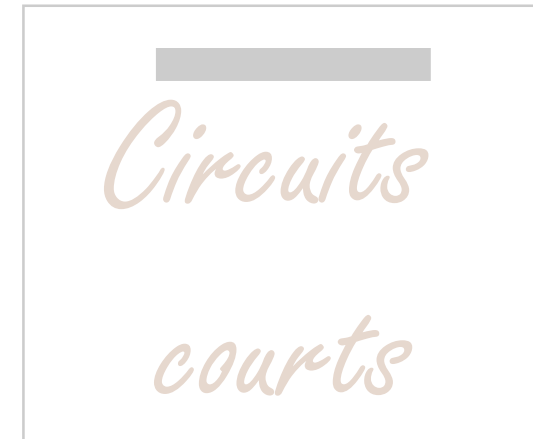
Diversité de Modes de gouvernance Et prises de décision

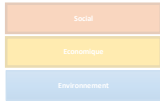


Une approche non normative?

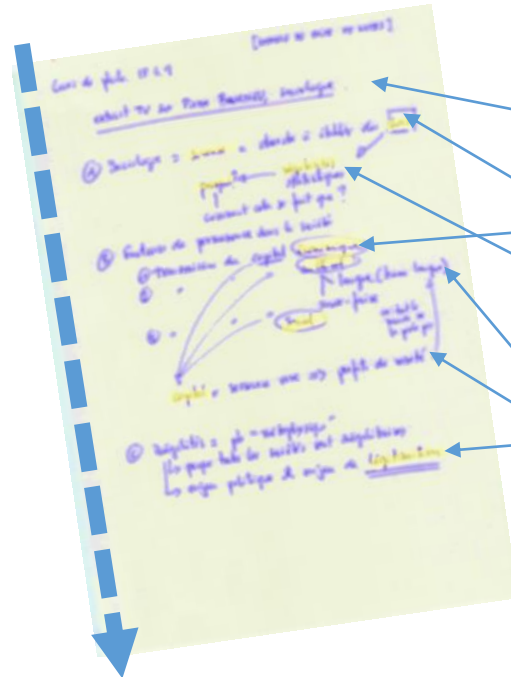


→ Vécue et mise en œuvre
par les acteurs





Sur le terrain



Oui ça se passe comme ci...

... parce que cela ...

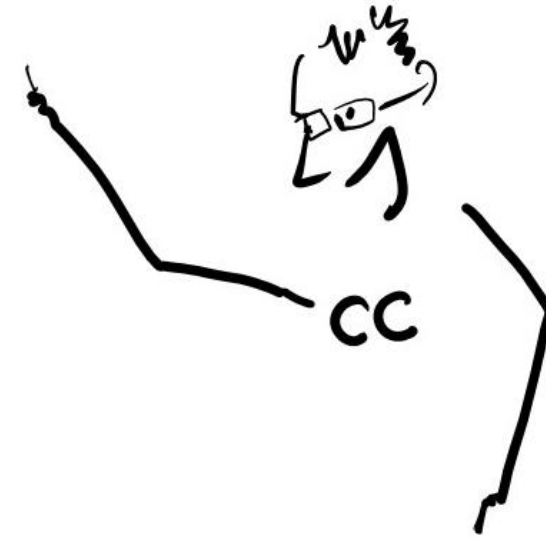
Y'en a qui ...

mais moi je ...

et c'est comme quand ...

c'est lié à ceci...

mais aussi a ça...



UNIVERSITÉ
LIBRE
DE BRUXELLES

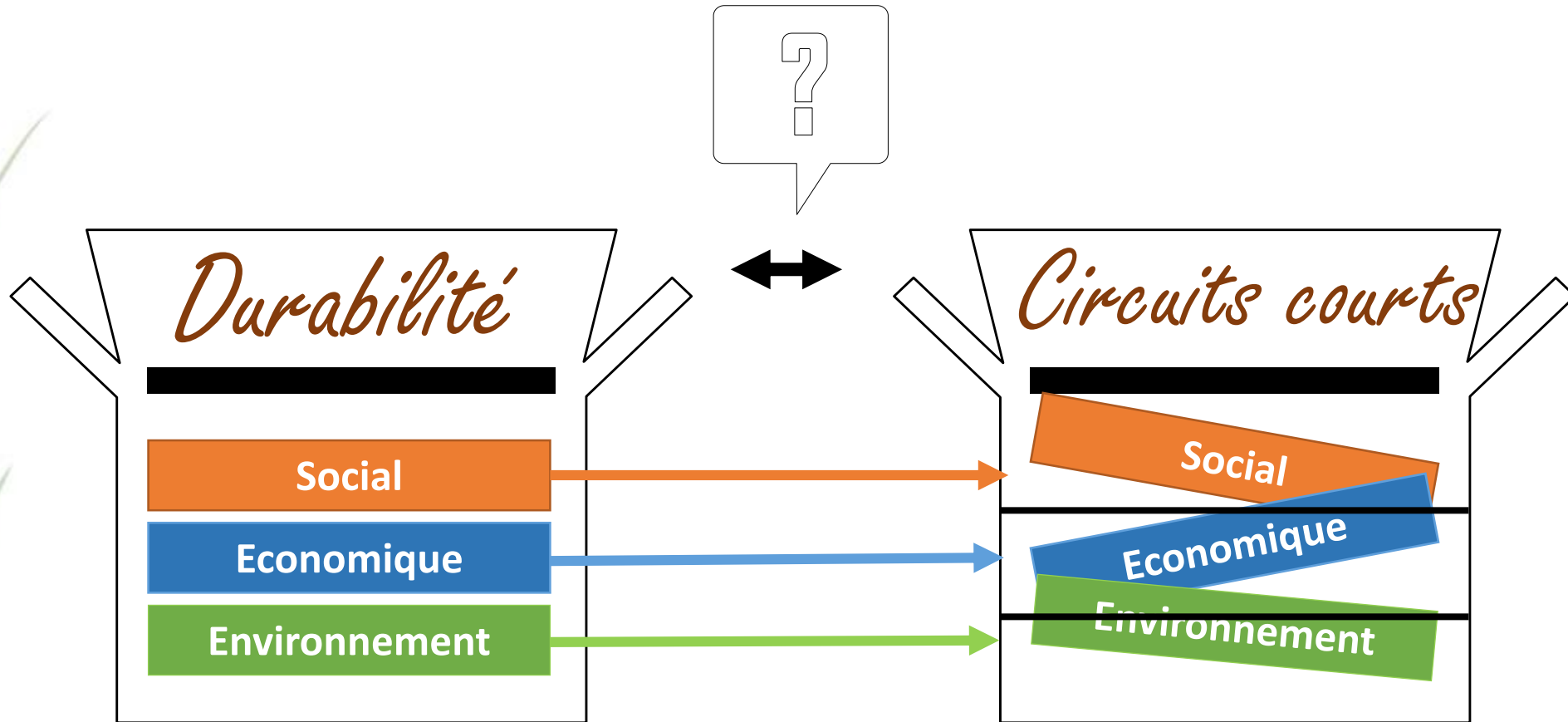
Avec le soutien de



Wallonie



Une approche vraiment non normative?



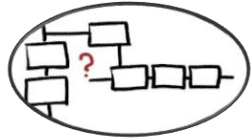
Durabilité des circuits courts

Logistique

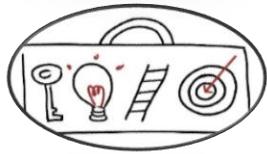
Association économique entre acteurs

Qualité

Finalemment ...



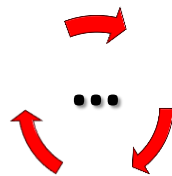
Cahier 1
La structuration des filières



Cahier 2
Compétences et accompagnement



Cahier 3
Les enjeux logistiques



Mais aussi ...

Des fiches filières



Céréales
Boulangerie



Paille - Chanvre
Ecoconstruction



Lait - Fromage



Maraichage



<http://www.ulb.ac.be/ceese/>
<http://www.iewonline.be/>



Extraits de la matière pour constituer l'outil (fichier texte)



<http://www.ulb.ac.be/ceese/>
<http://www.iewonline.be/>



UNIVERSITÉ
LIBRE
DE BRUXELLES

Avec le soutien de

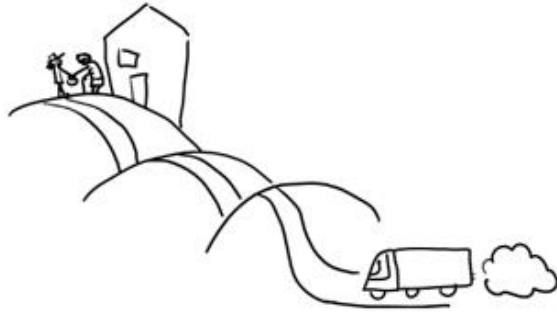


Wallonie



● Avantages de l'approche...

Moins de décalage avec la réalité de terrain



- Reconnaissance de la recherche d'équilibre, posture déculpabilisante

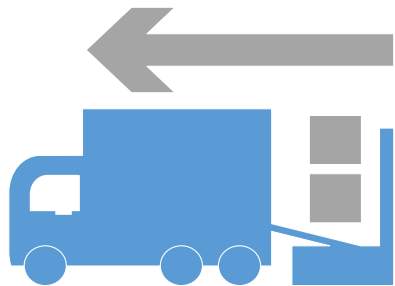


- Reconnaissance du besoin de compromis

- Reconnaissance du caractère évolutif



- Reconnaissance du caractère potentiellement hybride



Ventes

Plan :

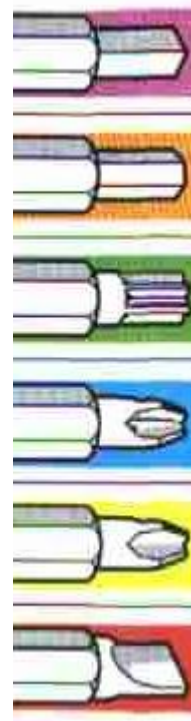
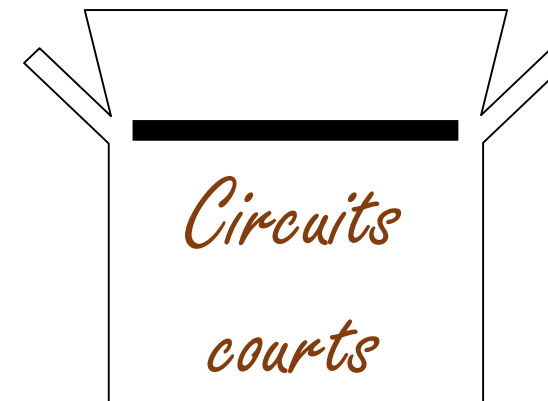
● Introduction : l'approche

● **Enjeux logistiques**

● Enjeux de structuration de filière

● Enjeux d'accompagnement





UNIVERSITÉ
LIBRE
DE BRUXELLES

Avec le soutien de



Wallonie



Motivations à la réflexion et au changement logistique?

- Atteinte des limites du système actuel
- Économiques (réduction des couts et augmentation des gains)
- Optimisation du temps de travail, libérer du temps pour ...
- Extension de la gamme, des débouchés, des clients
- Etre au cœur d'une crise, d'une réflexion stratégique
- Un peu par hasard...



UNIVERSITÉ
LIBRE
DE BRUXELLES

Avec le soutien de



Wallonie



Freins à la réflexion et au changement logistique

Potentiellement liés à:

Compétences et connaissances

Questions réglementaires

Possibilités techniques

Caractéristiques intrinsèques du produit

Organisation et RH

Coûts, investissements en gains

Structuration et état de développement de la filière

Stratégie et développement de l'activité

.....

« Subjectifs »

« Objectifs »

Compétences et connaissances

Questions réglementaires

Possibilités techniques

Caractéristiques intrinsèques du produit



Organisation et RH



Coûts, investissements en gains

Structuration et état de développement de la filière

Stratégie et développement de l'activité

.....

ULB

UNIVERSITÉ
LIBRE
DE BRUXELLES



Wallonie



Avec le soutien de

Stratégie et développement de l'activité

Volumes ← → Diversification



Proximité géographique ← → Zone de chalandise



Efficacité économique ← → Plus-value sociale



« Subjectifs »

Méconnaissances, non-prises en compte, croyances, peurs etc.



Outils et structures d'accompagnement

+ exemples
et inspirations



« Objectifs »

Limites effectives, obstacles, ressources limitées etc.



Recherche et mise en œuvre de solutions logistiques adaptées



Collectives

« Innovantes »

**« Classiques »
et adaptations**

Intérêt de la structuration de filière

EXEMPLE:

« Subjectifs »

« Objectifs »

Organisation et RH

- Outil de calcul du coût et des gains économiques liés au temps de trajets notamment
- ...

- Mutualisation des RH pour les tournées
- Appel à un revendeur
- ...

● Choisir une solution logistique



Faisabilité ←



→ Complexité

Les solutions logistiques c'est aussi:

Un ensemble de double flux

Matériels

Immatériels

Synchronisés ou désynchronisés



Plus ou moins centralisés ou décentralisés



UNIVERSITÉ
LIBRE
DE BRUXELLES

Avec le soutien de



Wallonie



Solutions logistiques varient selon:

Etapes et acteurs de la filière concernés
(en phases mobiles et immobiles)

Nombre et types de lieux impliqués

Moyens et ressources humaines
mobilisés

Formalisation et régularité



Plan :

- Introduction : l'approche

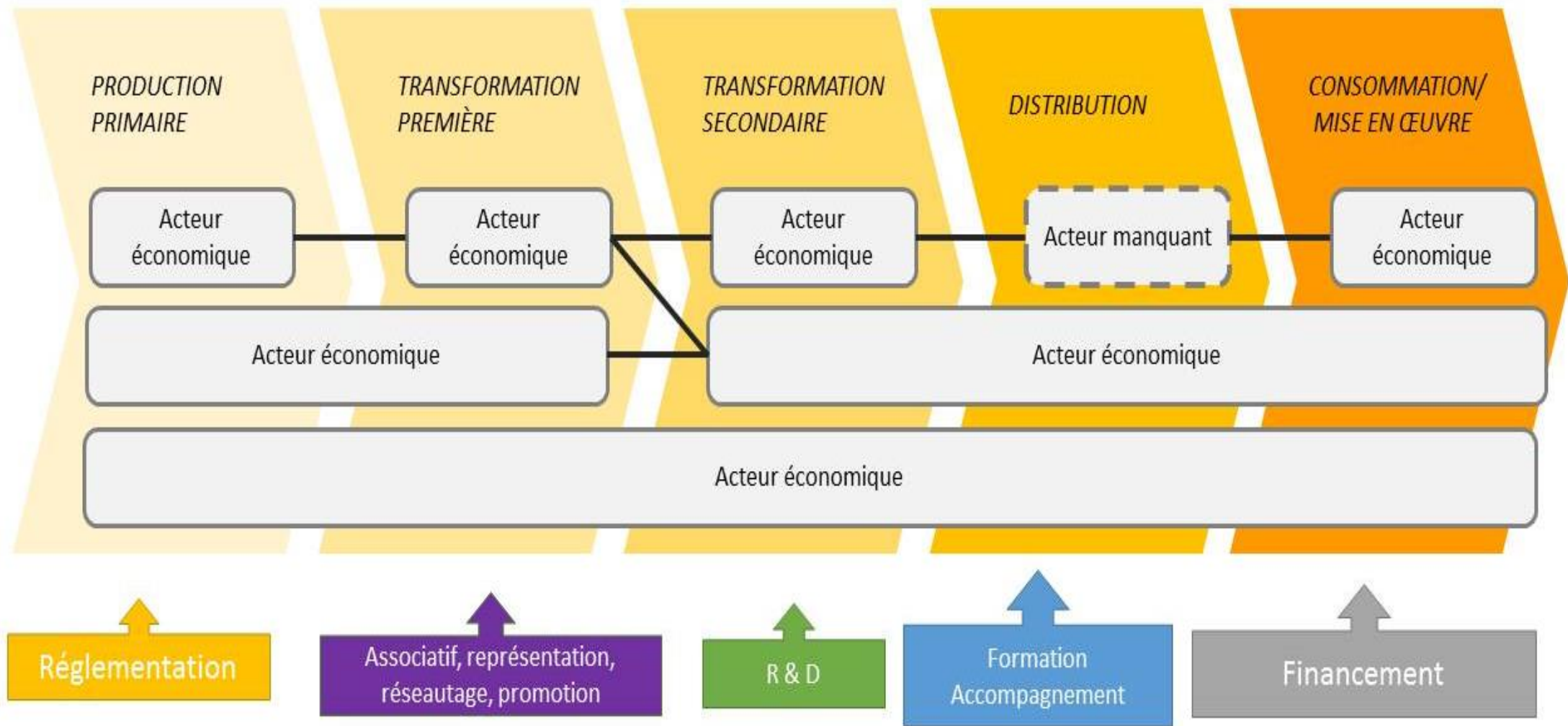
- Enjeux logistiques

- **Enjeux de structuration de filière**

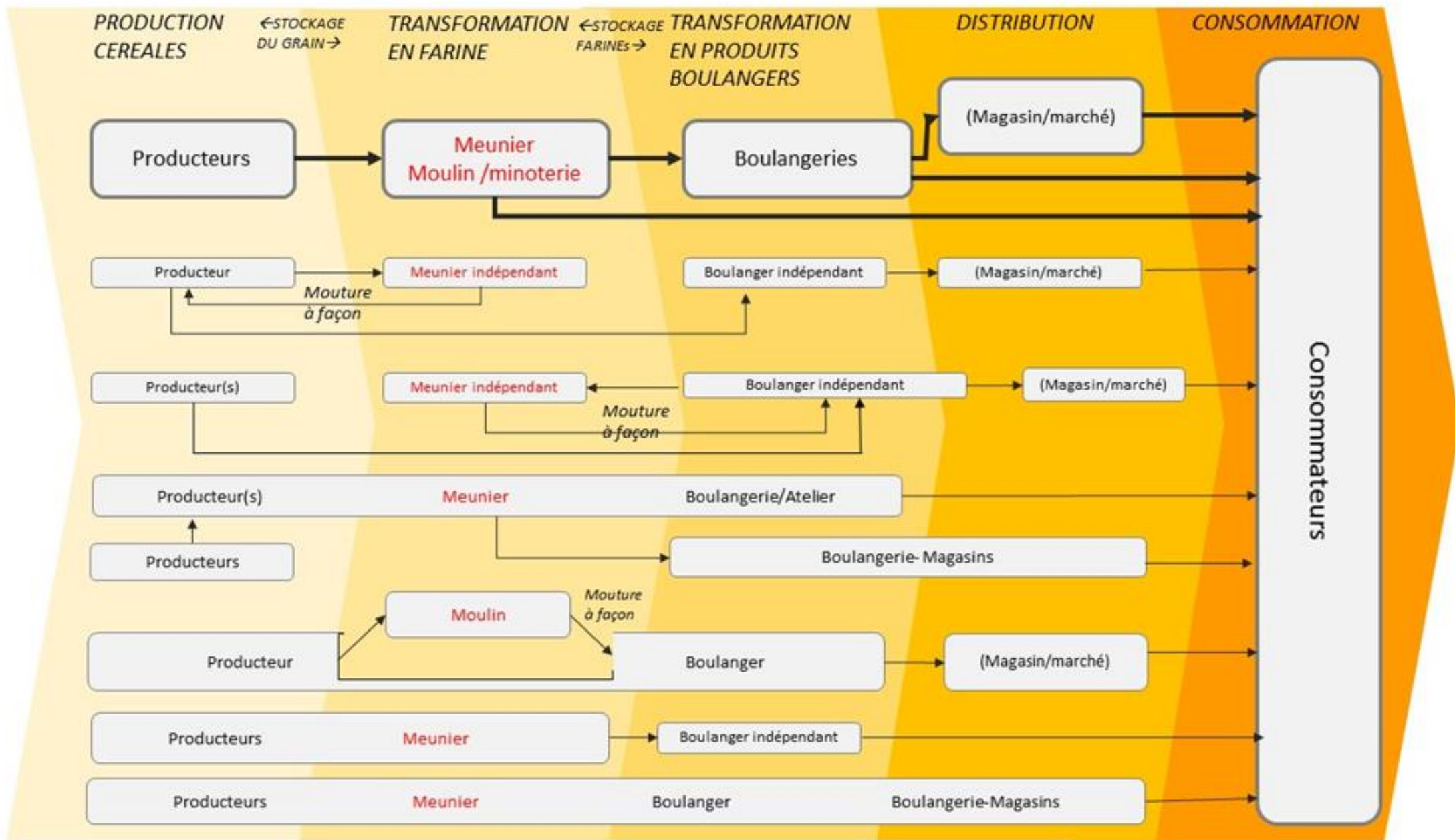
- Enjeux d'accompagnement



Qu'entend-t-on par filière ?



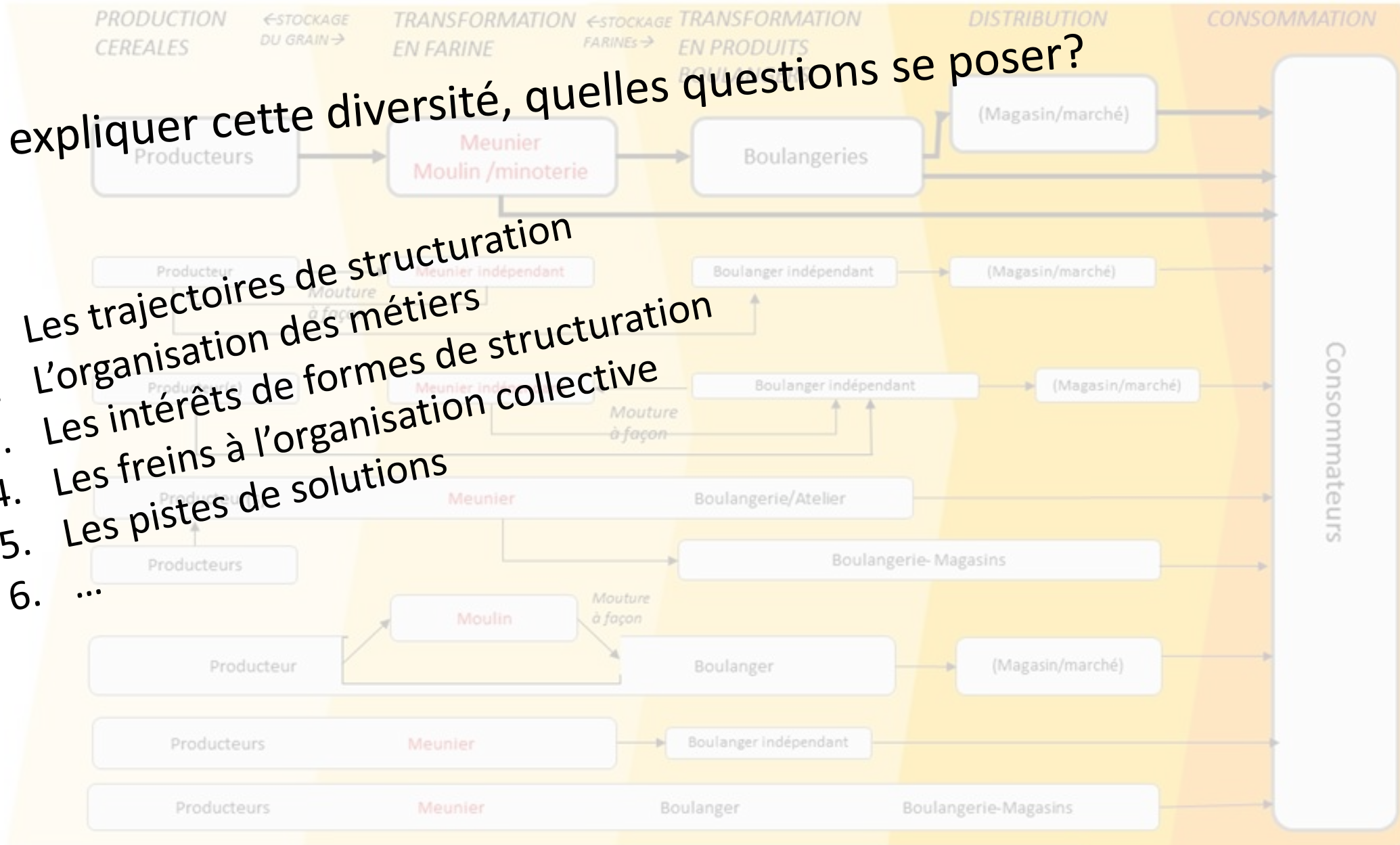
Par exemple, en boulangerie :



Par exemple, en boulangerie :

Pour expliquer cette diversité, quelles questions se poser?

1. Les trajectoires de structuration
2. L'organisation des métiers
3. Les intérêts de formes de structuration
4. Les freins à l'organisation collective
5. Les pistes de solutions
6. ...



Les trajectoires peuvent être formelles ou informelles

Structuration informelle



Structuration formelle





Deux grands types de structuration

Intégration Verticale

Métier A

–

Métier B

–

Métier C

Coopération Horizontale

Métier A – Métier A – Métier A

ou
Structuration Mixte



UNIVERSITÉ
LIBRE
DE BRUXELLES

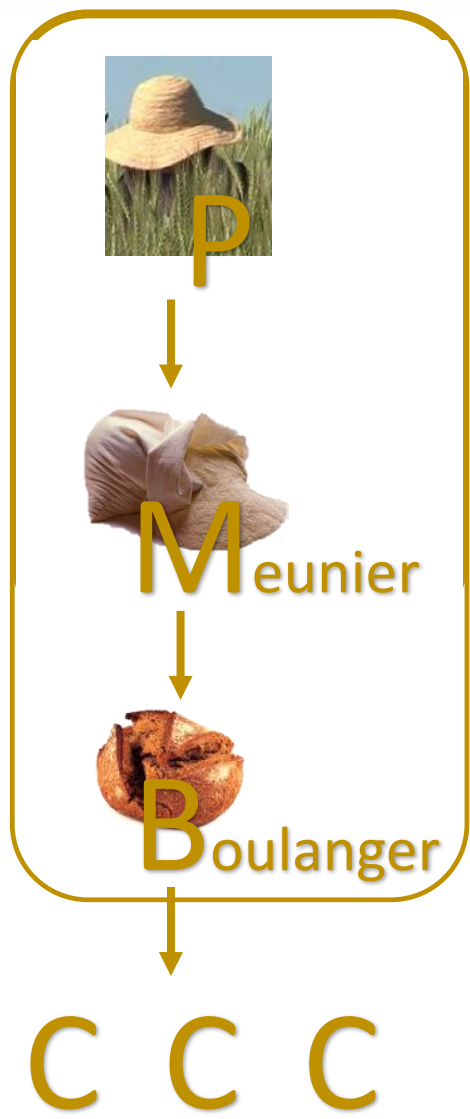
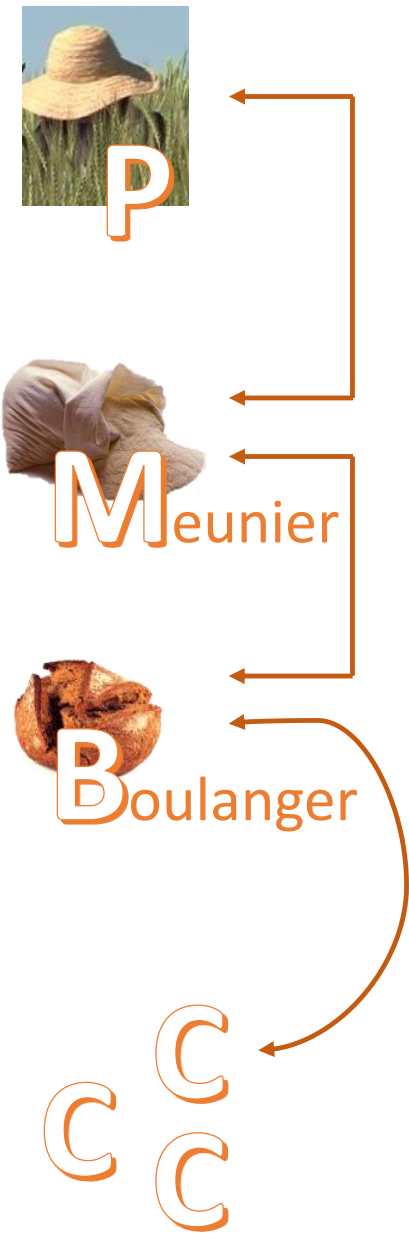


Wallonie



Avec le soutien de

Intégration Verticale



Structuration ou coopération Horizontale



Production



P



P

Distribution



Boulangier



C C C C C C

Structuration mixte

Intégration Verticale



Coopération Horizontale



UNIVERSITÉ LIBRE DE BRUXELLES

Avec le soutien de



Wallonie



Pourquoi les acteurs cherchent-ils à s'associer?

Par valeurs

« Parce que cela correspond à la vision de mon métier, de mon activité, du système économique »

Par nécessité

« Cela est nécessaire au développement de mon activité »



Qualité
Qualité de vie
Cohésion sociale
Valorisation des métiers
Ancrage territorial
Transparence
Qualité de l'emploi

Activité de transformation collective
Diversification de la gamme
par mutualisation des ventes
Optimisation de la logistique
de transport

Intérêts de la structuration

Exemple d'une
coopération
horizontale
« informelle »



Maraicher

- Attractivité clientèle
- Mobilisation bénévoles / participants à la formation
- Culture légumes fourragers
- Contribution rotations (légumes plein champs - prairie temporaire - céréales)

Éleveur

- Mise à disposition foncier/immobilier
- Fourniture fumier
- Valorisation fânes légumes
- Contribution rotations (légumes plein champs - prairie temporaire - céréales)

Intérêts de la structuration

Exemple d'une
intégration
verticale
« informelle »

Producteur de lait



- Définition cahier des charges informel « qualité du lait »
- Proximité de processus fait évoluer les pratiques d'élevage en fonction de la réalité de la transformation

Fromager



Intérêts de la structuration

Exemple d'une
structuration
mixte
« formelle »



Coopérative de transformation et commercialisation de produits laitiers

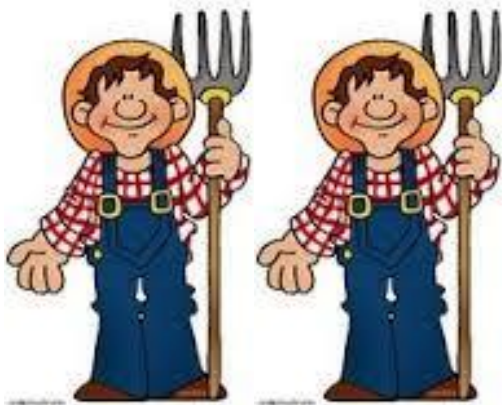
- Mutualisation des investissements
- Responsabilité sanitaire partagée
- Vente en BtoB + TVA forfaitaire
- Engagement d'un fromager

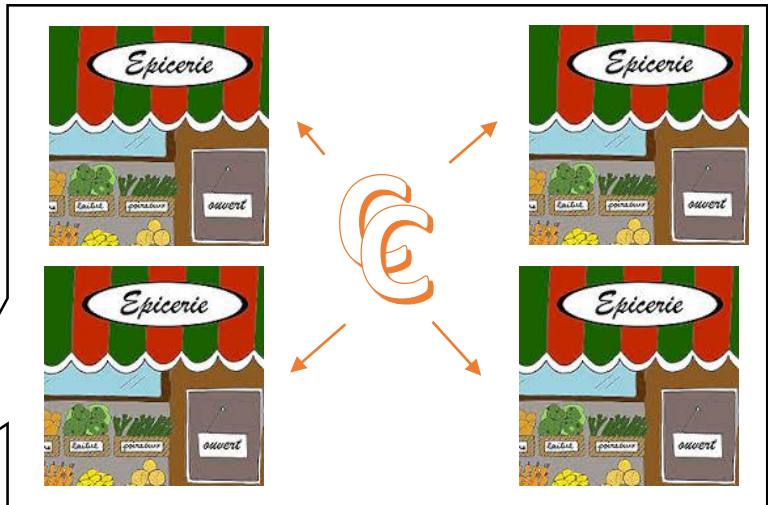
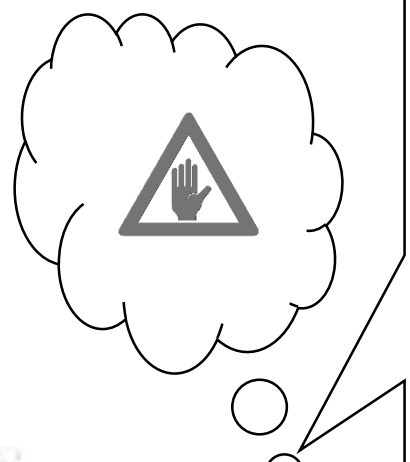
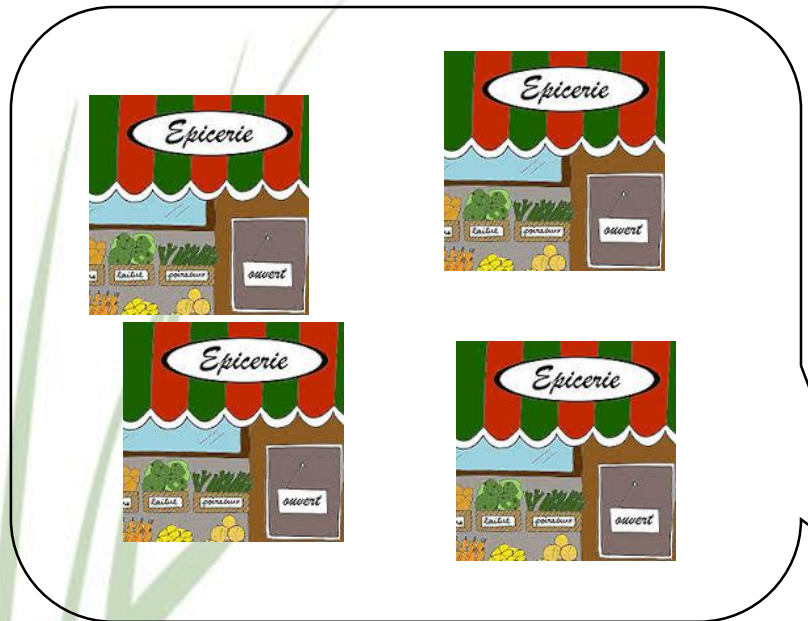


Y a-t-il des freins à ces structurations verticales et horizontales?
Et quelles pistes de solutions?

Par exemple:

Le sentiment de concurrence

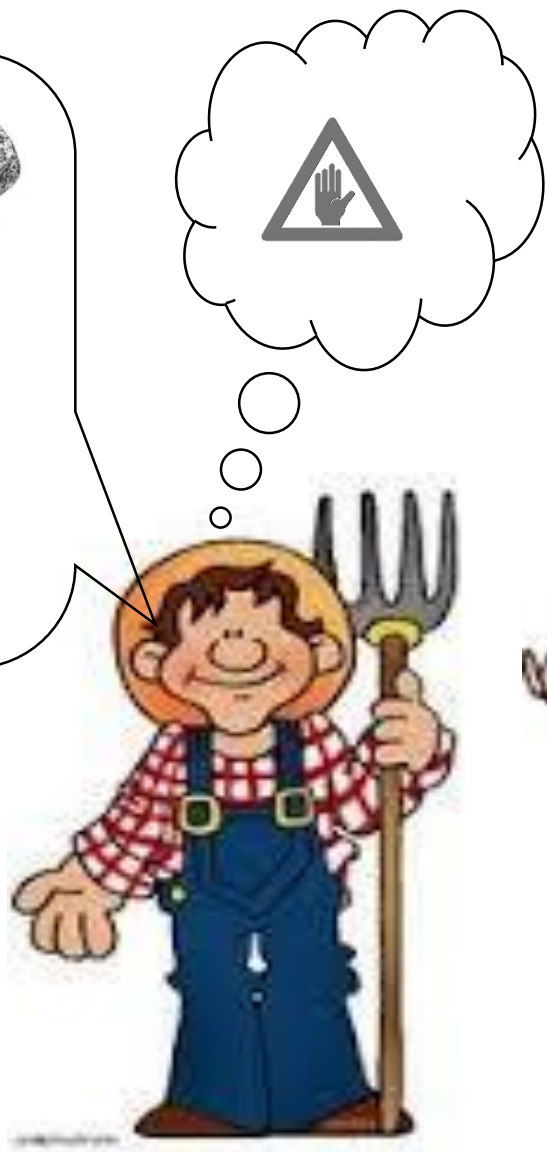
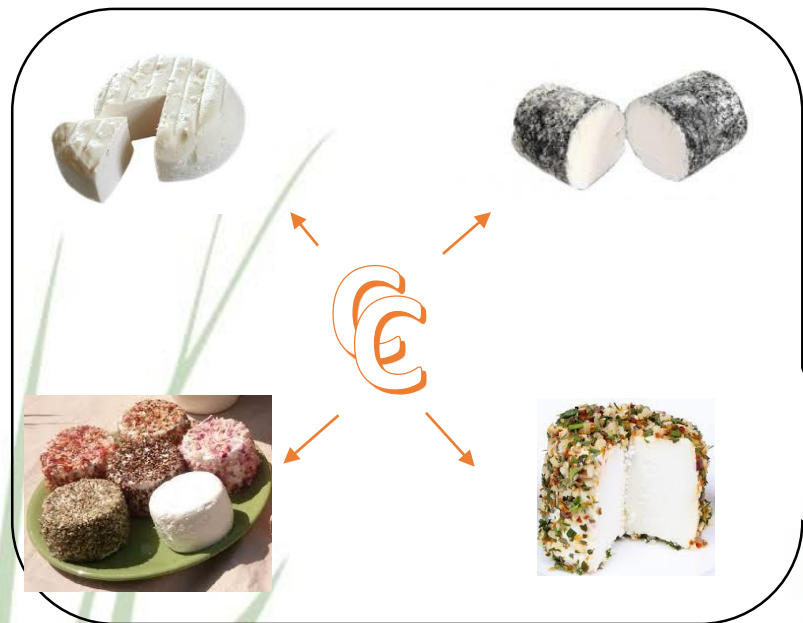




UNIVERSITÉ
LIBRE
DE BRUXELLES



Avec le soutien de



Du sentiment de concurrence à la reconnaissance des complémentarités



Autres freins aux structuration?

Et quelles pistes de solutions?

Besoin de concertation
et de gouvernance



Limites et tabous du
participatif

Prendre le temps!

Innovations en terme
de gouvernance

Répartition des prises
de décisions

+ Accompagnement

*Il faut avoir le temps de **négoier**.*
*Il faut avoir le temps de **se mettre ensemble**.*
*Il faut avoir des **enjeux convergents**.*
*Ce n'est pas dans les **habitudes** alors que c'est une question
d'habitude, on ne fait pas ça généralement.*
*Dans la vraie vie on est dans le **rapport de force**.*

Plan :

-
- Introduction : l'approche
- Enjeux logistiques
- Enjeux de structuration de filière
- **Enjeux d'accompagnement**

● Évolutions des métiers d'accompagnement

Multiplication des postures



Expert-conseil

Formateur



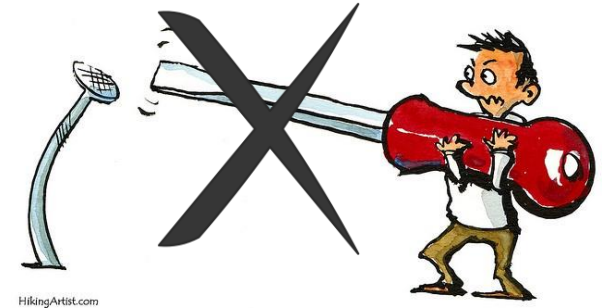
Accompagnateur



Animateur

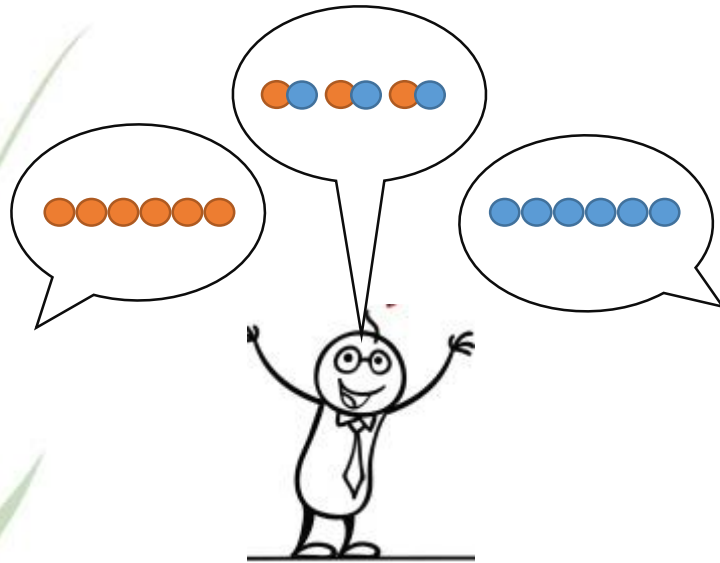


Adaptation des outils

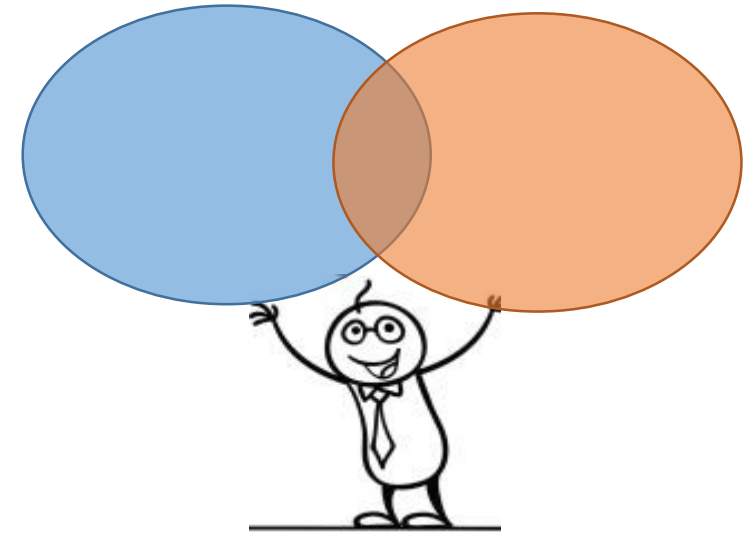


... pour répondre aux
demandes de
facilitation-animation
de collectifs

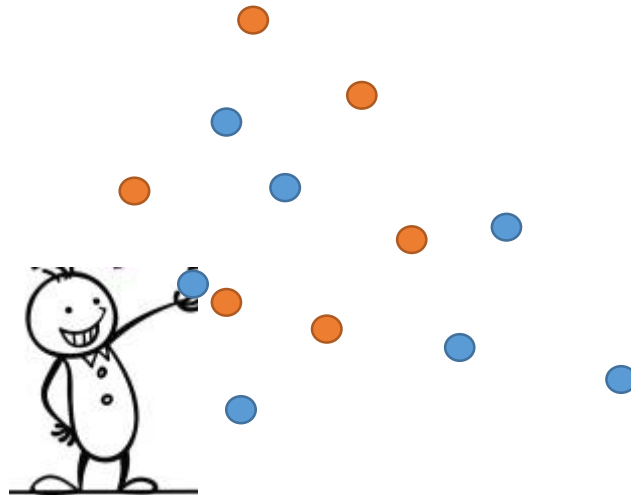
● Les 3 compétences principales de l'accompagnement de projet collectif



Traduction



Médiation-Facilitation



Mise en réseau en réseau, inspiration

● En guise de conclusions...



UNIVERSITÉ
LIBRE
DE BRUXELLES

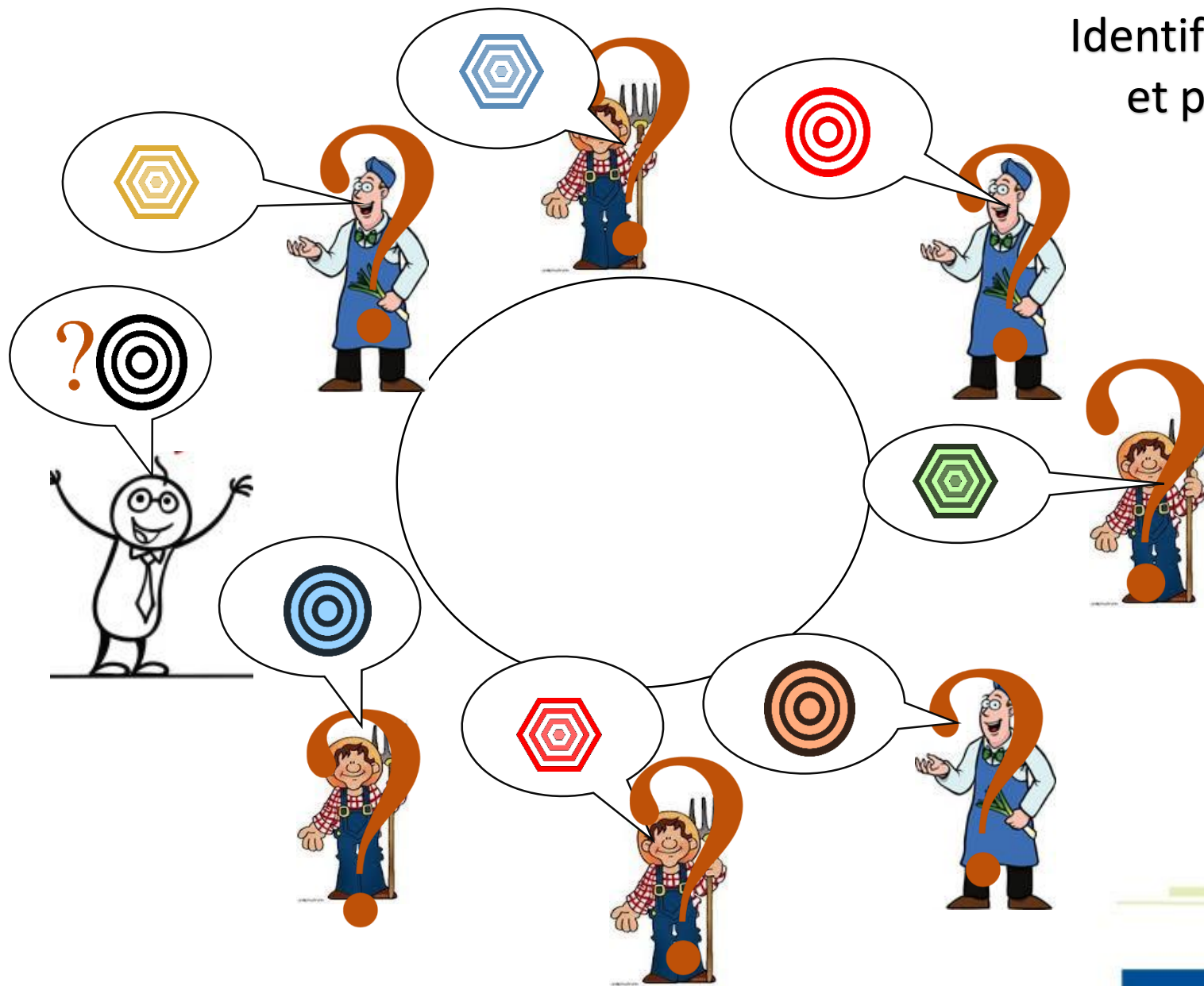
Avec le soutien de



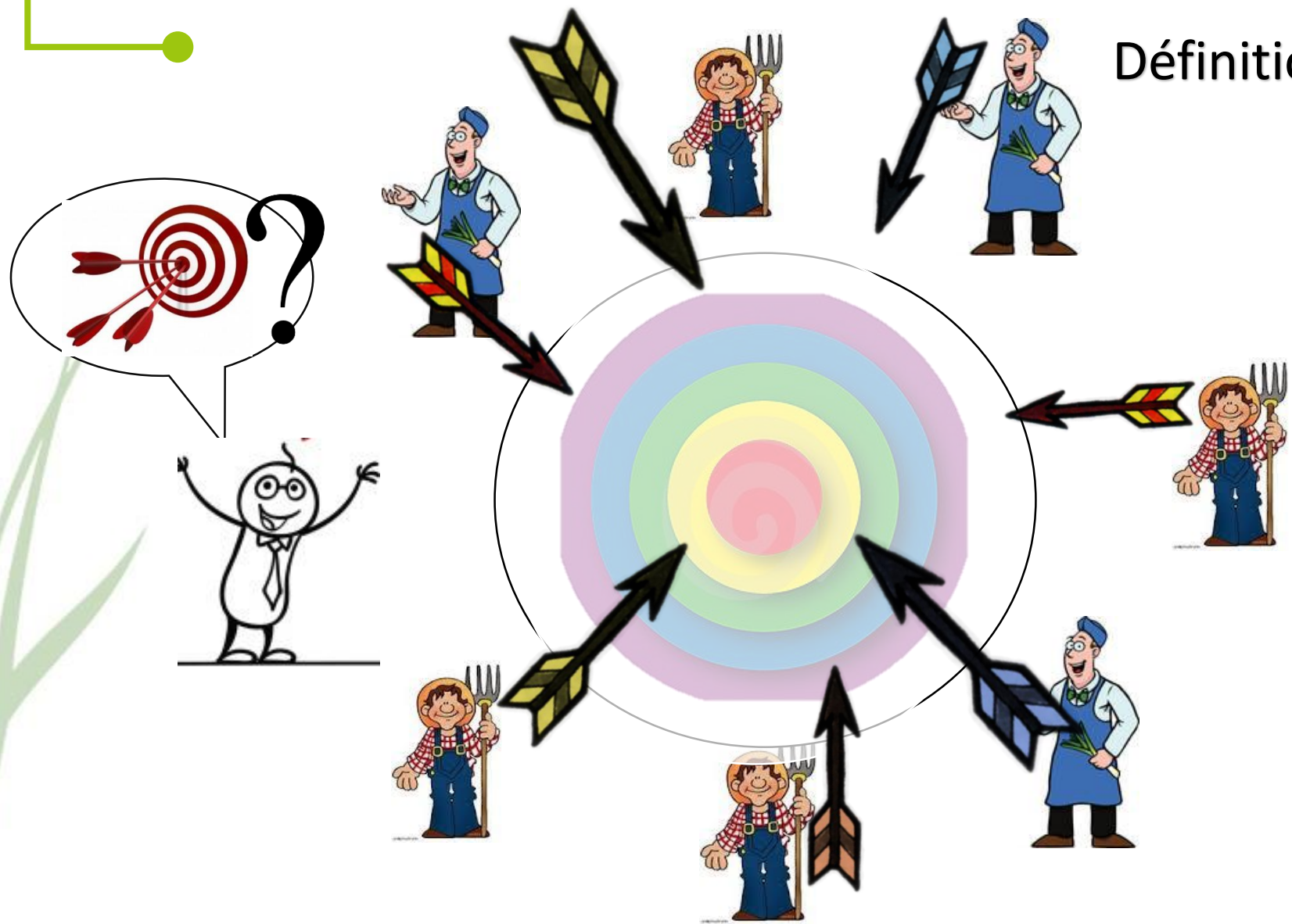
Wallonie



Identification des acteurs et problématisation

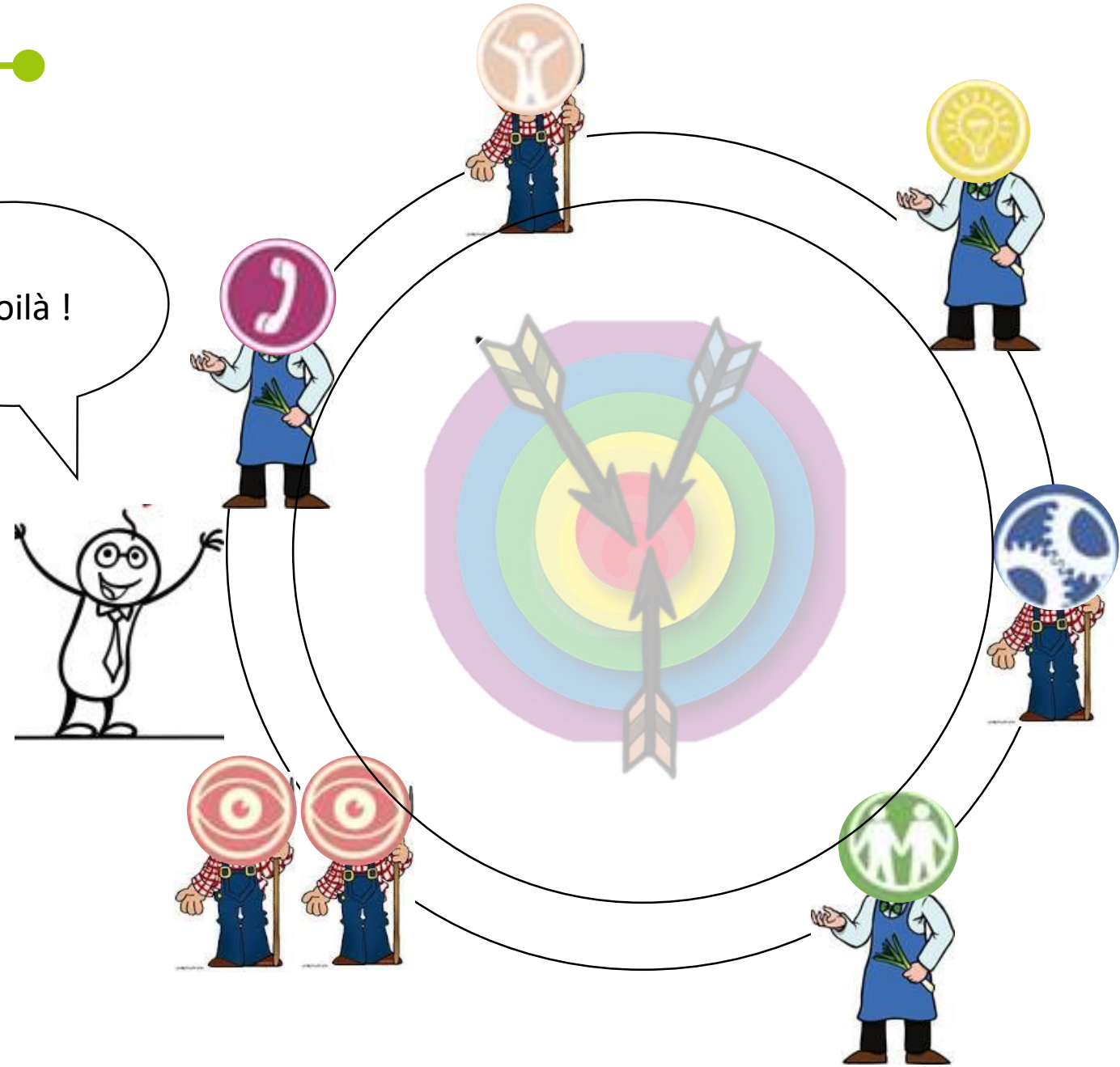


Définition d'un projet commun



Répartition des rôles

Et voilà !





Merci



UNIVERSITÉ
LIBRE
DE BRUXELLES



Wallonie

Avec le soutien de

