

Articuler autogestion, agroécologie et territoire

Une analyse des organisations de coopération agricole
au stade de la production en Belgique

Thèse présentée par Lou PLATEAU,
sous la direction de la Professeure Laurence ROUDART, promotrice
et du Professeur Marek HUDON, co-promoteur

Université libre de Bruxelles

Fonds national de la recherche scientifique

2021

TABLE DES MATIÈRES

Résumé	7
Abstract	9
Remerciements	11
Table des matières	13
Liste des tableaux et figures	17
Introduction générale.....	19
1 Organisations de coopération agricole au stade de la production comme objet de recherche	22
1.1 Définition de l'objet d'étude	22
1.2 Aperçu historique des coopératives de production agricole	23
1.3 Multiplicité des motivations et des difficultés à coopérer au stade de la production.....	25
2 Principales caractéristiques de l'économie agricole et de l'économie sociale en Belgique	27
2.1 Aperçu de l'économie agricole en Wallonie.....	27
2.2 Aperçu de l'économie sociale en Belgique.....	29
3 Positionnements épistémologiques	32
4 Une approche qui combine plusieurs courants hétérodoxes de l'économie	36
4.1 Économie institutionnelle : poser les bases d'une vision plurielle de l'économie.....	37
4.2 Économie sociale : la réciprocité comme vecteur d'intégration du troisième secteur	39
4.3 Économie politique agraire : considérer les relations sociales dans lesquelles sont insérées les structures de production	40
5 Séquence de recherche	40
5.1 Objectif général de la thèse.....	40

5.2	Une typologie empirique des OCAP pour caractériser les conditions sociales de production dans lesquelles elles s'insèrent (chapitre 2).....	41
5.3	Une analyse comparative des tensions générées au sein des structures coopératives de production agroécologique (chapitre 3)	42
5.4	Une monographie d'une coopérative citoyenne de production agroécologique pour saisir la nature et les difficultés d'une démocratisation de l'économie rurale (chapitre 4)	43
Chapitre 1.	Repenser l'installation agricole à travers l'action collective : une typologie des organisations de coopération agricole au stade de la production en Belgique.....	47
1	Introduction.....	49
2	Attributs pour une typologie des OCAP	51
2.1	Travail de la terre	51
2.2	Contrôle de la production	52
2.3	Étendue de la coopération	52
3	Méthodologie	53
3.1	Typologie empirique basée sur une combinaison d'attributs multiples.....	53
3.2	Données, cas d'étude et contexte.....	56
3.3	Analyse des types : accès aux capitaux, division du travail et des décisions et répartition des résultats	61
4	Conditions sociales de production dans les différents types d'OCAP.....	62
4.1	Collectifs de travail agricole (type 1).....	62
4.2	Coopératives citoyennes de production agricole (type 2)	65
4.3	Ateliers partagés établis par arrangement agraire (type 3).....	66
4.4	Association d'entrepreneurs agricoles (type 4).....	70
4.5	Production inter-exploitations (type 5).....	75
4.6	Partenariats inter-exploitations d'intégration culture-élevage (type 6).....	76
5	Vers une coexistence des OCAP avec les autres structures sociales de production agricole ?	78
5.1	Diversifier les formes d'accès aux facteurs de production : mutualisation, patrimoine commun et retour du métayage	78
5.2	Une relation ambivalente d'autonomie-dépendance pour le contrôle de la production	80
5.3	Fragmentation des régimes de travail, flexibilité et complémentarité accrue et agriculture plus intensive en main-d'œuvre.....	81
5.4	Partager les fruits du travail	82
6	Conclusion : les OCAP comme levier d'installation agricole	83
Chapitre 2.	Ouvrir la boîte noire organisationnelle pour saisir les difficultés de la transition agroécologique: une analyse empirique des tensions dans les coopératives de production agroécologique.....	85
1	Introduction.....	87
2	Comprendre le changement organisationnel à travers l'analyse des contradictions internes	89

3	Méthode.....	92
3.1	Cas d'étude.....	92
3.2	Données.....	94
3.3	Codage et analyse.....	95
4	Résultats.....	96
4.1	Propriétés des logiques institutionnelles engagées par les cas d'étude.....	96
4.2	Tensions et réponses organisationnelles associées à la combinaison des logiques territoriale, d'autogestion et agroécologique.....	99
5	Discussion.....	102
6	Conclusion.....	104
	Chapitre 3. Travailler la démocratie économique aux échelles territoriales de la transition agroécologique.....	107
1	Introduction.....	109
2	L'économie sociale et les communs comme sources d'inspiration pour définir la démocratie économique.....	111
2.1	Caractériser les praxis démocratiques.....	115
2.2	Différencier les échelles d'action collective en économie rurale.....	121
3	Méthodologie.....	126
3.1	Construction théorique par étude de cas.....	126
3.2	Données et analyse.....	127
3.3	Les <i>Compagnons de la terre</i> : une coopérative citoyenne de production agroécologique	131
4	Mise à l'épreuve démocratique des multiples ambitions coopératives.....	141
4.1	Des contradictions initiales avec un projet d'entreprise autogérée.....	141
4.2	Abandon de la coopération horizontale entre agriculteurs.....	143
4.3	Intégration de filière : le pilier d'une ambition démesurée.....	145
4.4	Transformer le système alimentaire avec les citoyens : un projet politique avant tout	147
5	Saisir les difficultés de la démocratie économique à travers la perspective des tensions paradoxales.....	148
6	Conclusion.....	154
	Conclusion générale.....	157
	Références.....	163